

안동대학교, 경북도립대학교 혁신기획서

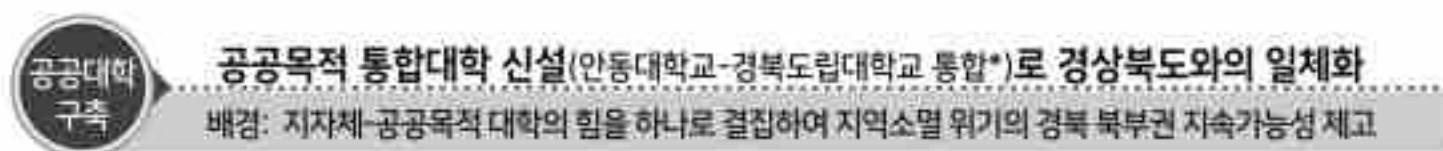
- 글로컬대학 예비지정 신청서 -

2023. 5.

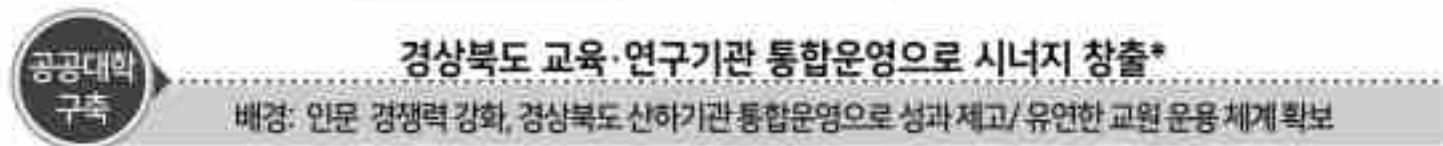
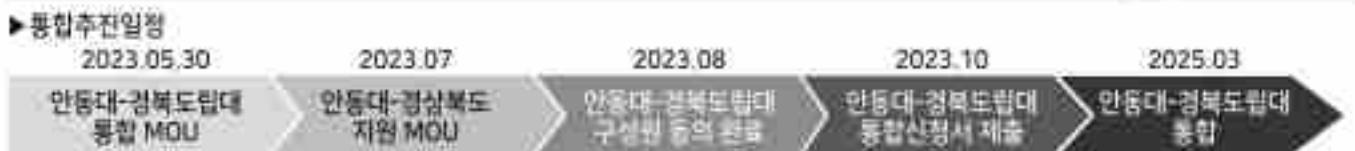
본문 및 별첨자료에 사실과 다른 허위 및 과장의 내용이 일체 포함되지 않았음을 확인합니다.

안동대학교, 경북도립대학교

비전	경북발전을 선도하는 K-인문 세계중심 공공형 대학으로 대전환	
목표	국공립대 통합 및 전통문화 기반 인문특성화를 통해 세계적 대학으로 대도약	
공공대학	국공립대 통합과 경상북도 교육 연구기능 수행으로 대학 특성화와 공공수요 성과창출	↓ 공공목적 통합대학 신설로 경상북도의 일체화 K-인문의 세계화 도전으로 문화한류 창출과 인문분야 QS, THE 300위권 진입 ↑ K-인문 TRIO 인재양성 선도 K-인문 콘텐츠 국제적 확산
장벽파괴	기관·대학·학과·학생·교원 간 장벽 없는 하나된 통합대학 구축으로 학생수요 중심 교육 실행 대학구조 혁파로 학생 선택권 강화 ↑ 유연한 교원 운용과 하나되는 구성원	↓ 기관·대학·학과·학생·교원 간 장벽 없는 하나된 통합대학 구축으로 학생수요 중심 교육 실행 대학구조 혁파로 학생 선택권 강화 ↑ 유연한 교원 운용과 하나되는 구성원
지역상생	지역특화분야 집중 육성과 지역 사회와의 상생성장 지역특화 문화·바이오·백신 산업 경쟁력 강화	↑ 지역특화분야 집중 육성과 지역 사회와의 상생성장 지역특화 문화·바이오·백신 산업 경쟁력 강화 ↑ 고교·대학·기업·지자체 상생발전



*주립·사립대가 공존하는 미국 코넬대 모델



*대학·연구소가 통합한 미스리엔 딜아이브대 모델



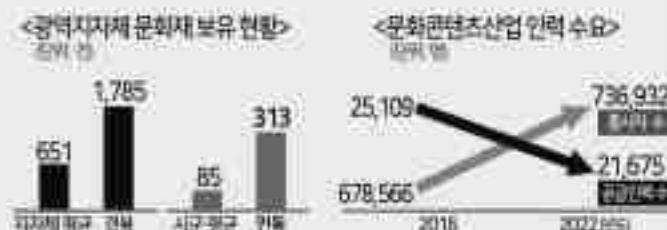
» 경상북도 최대 연600억 지원: 글로벌 30·1·1 대응(최대 연 400억) / 추가로 통합 및 교수역량강화 지원 연 200억

K-인문 TRIO[학술/융합/산업] 인재양성 선도

배경: 인문학 소외 대응 국내 최고 전통문화 기반 K-인문으로 신한류 자산화 및 인문학 부흥

「한국 정신문화의 수도」 안동

안동은 유네스코 지정 국내 최고 전통문화 자산 보유
 [세계문화유산(하회마을), 세계기록유산(유교학관),
 세계무형문화유산(하회별신굿탈)]
 한국국학진흥원(안동)은 국내 최대의 국학자료(60만점)보유
 » 인문예술대학(9개 학과): 1개 BK21 사업단, 1개 중점연구소
 문화유산학과, 한문학과, 동양철학과, 서학과 등



- ▶ 민문학 교원 대폭 증원, 다양한 학생 진로 확대를 위해 교육과정 다각화 추진(다학과 간 통합 과정, 자기설계 과정)
- ▶ K-인문 경쟁력 강화와 세계화를 위한 통합추진기관으로 「K-인문선도센터」 설립
- ▶ 국내 최고의 전통문화자원과 인문학력을 가진 한국국학진흥원과 연계체계 구축(2023.05.30, MOU) 및 협업 극대화

인문예술대학 혁신: 인문학 기반 융합형 인재 양성

대학혁신: 통합대학 인문분야

- 9개 학과, 교수 43명
- 1개 BK21 사업단
- 1개 중점연구소(교육부)
- 교수증원: 60명으로 확대
- 분야 전체 통합모집
- ICT+인문 융합단과대 구축



K-인문선도센터-한국국학진흥원: 일체화된 협력으로 국내 최고 인문학 인재 양성 및 K-인문 확산 추진

K-인문선도센터

- 전통문화 기반 K-인문 연구·교육지원
- 국내·외 네트워크 구축
- 국내·외 학회·포럼 개최(연 4회 이상)
- 해외 교원·연구자·학생 초청·교류·파견

- 공동 대학원 신설·운영
- 문화재 복원 등 공동사업 추진
- K-인문학 공동연구 및 교원교류
- ICT 기반 K-콘텐츠 개발 및 산업화
- 국내·외 K-인문 확산

한국국학진흥원

- 국학자료 수집(60만점)·보전·조사
- 국학연구 및 국내·외 학술교류
- 국학 및 인문학 교육 연수(학생/재직자)
- 인문정신연수원 운영

K-인문 콘텐츠 국제적 확산

배경: 새로운 한류로 「K-인문 콘텐츠」를 전세계로 확산시켜 인문분야 국제적 경쟁력 확보

- ▶ 전통문화 기반 K-콘텐츠 개발 및 국제 네트워크를 이용한 확산
- ▶ K-인문 세계화의 전초기지로 한국국학진흥원과 공동으로 국내에 한국문화어울림센터, 미국·유럽에 한국문화센터를 설립

한국문화원

- K-콘텐츠 홍보
- 유학생 유치 지원
- 해외 공동 사업

연계

통합공공대학
K-인문선도센터

한국국학진흥원

연계

글로벌 협력기관

- K-인문 학술교류
- K-콘텐츠 전파
- 교원·학생 교류

한국문화센터

- K-콘텐츠 확산
- K-인문 교육
- K-인문 학술 대회

설립

한국문화
어울림센터

- 외국인 대상
- K-인문 체험센터
- 해외 모집

설립

- 캐나다 UBC
- 영국 U of London
- 미국 USC
- 일본 고베대학 등

인문혁명
선도가장 지역적인 것이
가장 세계적이다.K-인문 유학생 100명/년, 해외 센터 이용자 10,000명/년,
인문융합형 인재 500명/년 배출로컬 인문학
→ 글로벌 인문학

대학구조 혁파로 학생 선택권 강화

배경: 지역특화 맞춤형 융합교육을 위한 학사구조개혁과 학과간 벽 허물기

- ▶ 학령인구 감소에 대비, 통합대학의 입학정원을 글로벌 사업기간 내 감축[1,716명(안동대+경북도립대) → 1,378명]
- ▶ 제한 없는 자유전과제와 모듈형 학생설계전공제를 통한 학생 선택권 강화 및 융복합 인재양성 위한 혁신 체계 구축

대학구조 혁파: 인문융합(인문+ICT), 지역산업(바이오+공학) 정주형 인재 양성을 위한 학사구조 혁신

안동대학교(6개단과대학)

인문예술대학	사회과학대학
과학기술대학	생명과학·건강복지대학
사범대학	공과대학

경북도립대학교

11개 학과
(축산학과 등)

통합대학교

<안동 캠퍼스>
인문사회·디지털대학
생명과학·공과대학
사범대학·보건복지대학

<예천 캠퍼스>
특화단과대학
RISE 운영법
글로벌 한국학당

※ 글로벌 한국학당·경북소재 대학 해외 유학생 조기정착 통합지원

학생 선택권 강화: 학생선택권 강화와 진로 맞춤 융복합 전공으로 학생 미래설계 지원

입학(편입)

문과통합모집/계열통합모집
경북인재평생교육진흥원
→ 성인학습자과정 체계

재학

자유전과제/ 융합전공
/나노·마이크로 디그리제
/학제전공/ 학생설계전공

졸업

수업연한 폐지(일반학사
6학기 졸업 가능)
재학연한 폐지

※ 학생설계전공
전남 코디네이터 운영
※ 학제전공 예:
스마트팜 전공
(스마트원예학과,
스마트모빌리티학과,
스마트센서학과,
디지털ICT학과)

유연한 교원 운용과 하나되는 구성원

배경: 기관통합, 학사구조조정 등에 따른 유연한 교원 배치와 통합대학 구성원의 화학적 결합

- ▶ JA(Joint Appointment)제의 전면 시행 및 이에 대응한 교수업적평가 제도 개선
- ▶ 전임교원의 통합 경상북도 기관 직원화 및 경상북도 기관 직원의 교원화 동시 추진

*한학기 동안 수업면제 가능

Joint Appointment 제도

최대 3개 소속까지 허용
전임교원 소속을 단과대학, 대학본부 및 통합기관에 배치·운용
통합기관 및 산업체 직원의 교원 임용 확대

교수업적평가

융복합 참여학과교원에 대한 인센티브
(공간, 재정) 지원
지역수요기반 활동 우수 교수에 대한 수업
시수(6시수/년)* 감면 및 인센티브 제공

하나된 구성원

통합대학 학생·교직원 일체감을 높이기
위한 정책 및 프로그램 시행
Residential College 도입으로 학생을
정주형 인재로 육성

폐쇄형 정적 구조에서



개방형 동적구조로 환경변화 대응

지역특화 문화·바이오·백신 산업 경쟁력 강화

배경: 경북 북부권 지속성장을 위한 대학 주도의 지역특화 문화·바이오·백신 산업 경쟁력 강화

- ▶ 경북 안동 백신산업클러스터와 통합대학 백신생명공학과 접종육성을 통해 국가전략백신산업 세계적 중심지로 도약
- ▶ 경북바이오산업연구원과의 통합 시너지화로 경북 북부권 특화 산업인 그린바이오 산업 선도
- ▶ 인문 문화산업 청년창업 촉진을 위한 창업학교 운영과 특화기반 창업촌 구축

백신 도약: 백신클러스터와 백신생명공학과의 지산학연 협업 고도화로 백신분야 최우수 대학으로 성장지원

경북백신산업 클러스터 만들기

경북도 지정 지역연계 특성화학과 백신생명공학과 국내 유일 백신 전공학과, SK 바이오사이언스 정학생 선발

국제백신연구소(VI) 청년백신기술센터(경북청·신재)

- 세계 최고수준 연구소·해외기업 유치
전방위 지원
- 백신 공동연구 수행 및 연구소 인력의
교원 활용으로 인력양성

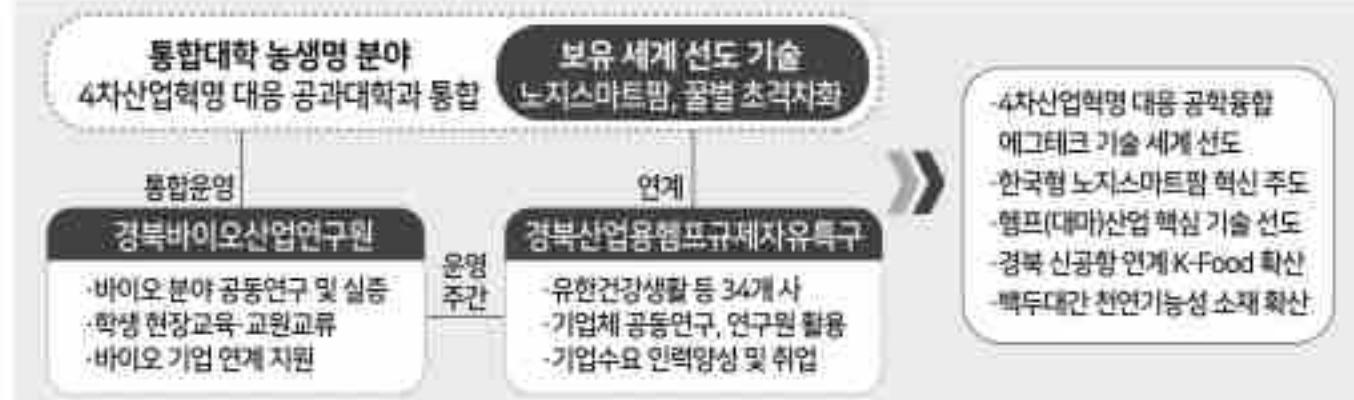
경북백신상용화지원센터 국가동물세포실증지원센터

- 백신생산 현장맞춤형 교육 협업
- 백신 제품화 공정개발 공동연구
센터전문연구소 인력의 교원 활용

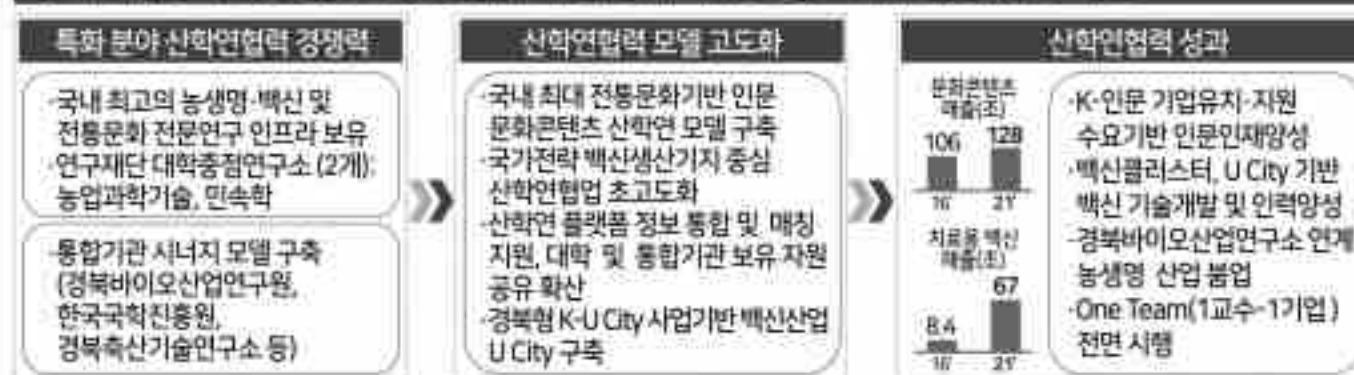
SK 바이오사이언스 /SK 플라즈마 등

- 사내대학 교육제도 및 체계 운영
(재직자·해장교육 학생 참여)
- 백신생명공학과 내 공동교류
(팀장급 이상 현장교수 임명)
- 계약학과 및 장기인턴십

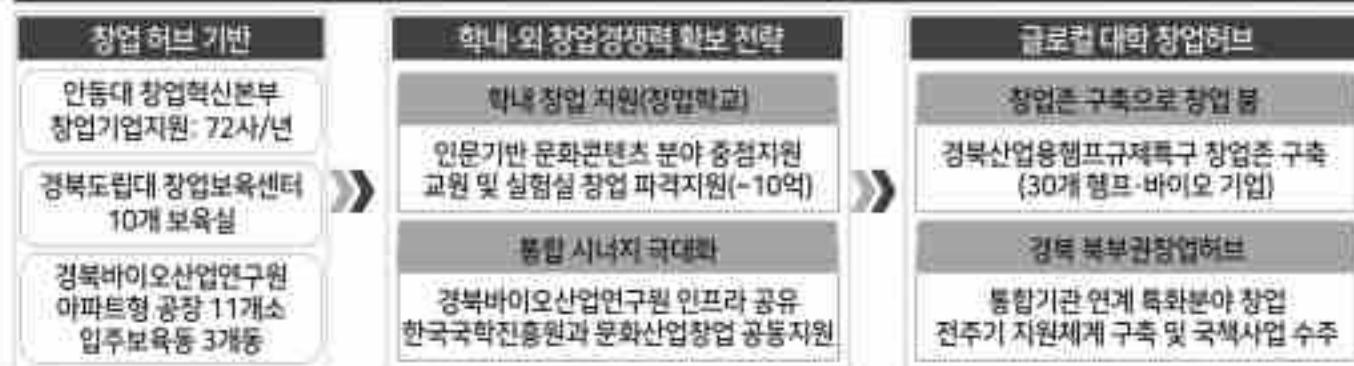
바이오 초격차: 4차산업혁명 기술기반 농생명융합분야 에그테크화로 한국의 와겐닝겐 대학으로 도약



산학협력 선도: LINC 3.0 사업을 통해 구축된 산학협력기반 활용 지역특화산업 성장 허브화



창업 허브: 경북북부권 청년창업지원센터 운영 등 북부권 청년창업 허브 역할 수행



지역상생

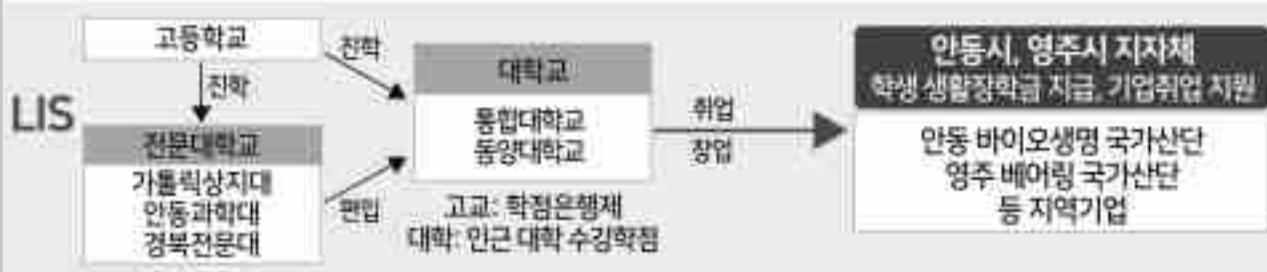
고교-대학-기업-지자체 상생발전

자속 가능한 지역사회 조성을 위한 지역 내 학교, 기업, 지역의 공동 성장

▶ 지역 내 고등학교-대학 교육 혁신 모델인 Local Innovation Strategy(LIS) 사업 추진으로 청년정착 유도

Local Innovation Strategy: 지역산업 수요기반 고교-전문대-대학 일련화된 인재양성·정주 거버넌스

고교학생 혹은 대학생이 지역 내 학교에서 이수한 학점을 거버넌스 내 모든 대학에서 인정→지역 내 취·창업→지역정주
안동시 관내 대학(안동과학대, 가톨릭상지대)과 MOU 체결(2022. 12.)로 시범운영



통합에 따른 혁신성과

혁신 저해요소

대학

소외학문분야에 대한 자원 투입 예로
지자체 수요의 실체적 지원학연 협업 부족
현장형 연구 인프라 확대 어려움

도연구기관

분절적 예산으로 연구 인프라 부족
단기성과 위주 관행적 연구 담습
소수연구자 중심으로 연구 네트워크 미약

도교육기관

외부감사 위주로 전문 교원 확보 어려움
한정된 공간으로 대규모 교육 불가
기관별 교육으로 인한 유사교육 진행

혁신 방안

대학 및 기관 통합에 따른
분야별 교원 네트워크 공유
연구개발 인프라 및
보유장비 공유 등
자원 운영 효율화
통일된 리더십으로
밀원화된 정책 추진 및
재정확보
구조개혁에 따른 강력한
관행타파 등 기부여
대학 기관 통합 및
경상북도의 연계 강화로
지산학연 협업 강화

혁신 성과

융합학문 생태계 구축·학문·학문,
이론·실용 간 경계 극복한 혁신대학
세계 제1의 K-인문 교육·연구 선도기관:
한국국립진흥원 연계로 인문중심대학으로 도약
전 도민, 전 세대 맞춤형 교육: 도 교육기관과
대학의 통합으로 공공목적 대학 창출
·대학 연구기관: 연구원 및 인프라의 확대로
장기거대 연구 및 지역혁신 연구 가능
·경상북도 상시적 자문: 원스톱 서비스 가능

> 글로벌 사업 전략별 핵심 성과지표와 별도로, 통합에 따른 혁신성과 측정을 위해 논리모델 기반 개별지표 및 ISI(Integration Synergy Index, 개별지표 합계지수) 개발 후 매년 측정 결과 공개 및 환류

추진체계: 혁신전략의 핵심인 경상북도-통합대학 일체화를 위해 지자체 참여 극대화

○ 경북도립대학의 통합(2024년)과 지자체 기관 이전 속도를 높이기 위해 지자체 담당 부서의 참여가 필수적

글로벌 혁신위원회

전략방향 수립, 사업계획 수립/의결,
기관 간 통합 심의/의결

광역/기초자치단체장 3인, 대학 총장 2인,
특화분야 관계기관/기업 대표 2인

성과 관리위원회

글로벌 성과관리 업무 기획·조정·총괄,
각종 성과평가 결과 심의/의결

광역/기초자치단체 국장 3인, 기획처장
2인, 관계기관/기업 기획실장 3인

통합 추진위원회

대학 간 통합, 대학·도 기관 간
통합 계획 수립 및 추진

경상북도 지방시대정책국장, 기초자치단체
국장 2인, 대학별 주무처장 2인
통합대상기관 부기관장 4인

글로벌 운영위원회

사업단 운영의 정책과 사업 총괄,
사업단 예산 편성 및 결산 심의

글로벌 사업단장, 광역/기초자치단체 과장,
관계기관/기업 중간관리자

글로벌 사업단

세부 실행계획 수립, 행정지원, 사업 집행 등
사업단장 및 실무자 (대학별 사업단 운영
→ 통합 이후 하나의 사업단으로 운영)

전사적 성과관리체계(TPMS): 글로벌 비전-전략-사업/과제 총괄관리(논리적 연계성 점검·환류)

성과목표관리제도 (사업/과제 평가)

-비전/전략목표 연계 과제 설정 및 관리
-성과계획 수립(t-1) → 사업운영(t)
→ 성과보고 및 환류(t+1)

혁신평가제도 (전략 평가)

-글로벌 혁신전략 분기별 진척도와
성공 가능성 점검 및 환류
연간 종합평가 및 환류

영향력점검제도 (비전·진척도 평가)

-영향력 및 핵심지표 분기별
점검 및 환류
-글로벌 비전의 전행지표 점검

글로벌 IR센터 중심의 성과관리: 글로벌 IR센터가 모든 성과자료(대학/기관 데이터, 설문조사 결과 등)를 상시
수집·분석하고, 분석 결과를 지자체/기관/지역주민과 공유. 성과관리 프로세스는 P-D-C-A-S 적용

단계	프로세스
Plan(P)	사업 계획 및 성과계획 수립 (글로벌 사업단) → 적절성 검토(운영위원회, IR센터) → 심의/의결(글로벌 혁신위원회)
Do(D)	사업/과제 실행(담당 부서) → 실행결과 보고(담당부서 → 글로벌사업단 → 운영위원회)
Check(C)	실적보고서 (글로벌 사업단) → 성과보고서 작성(글로벌 사업단, IR센터) → 성과평가 및 심의/의결(성과관리위원회)
Act(A)	개선·보완 조치 마련(IR센터 ↔ 담당부서 및 관련 기관) → 개선·보완 조치 보고(IR센터 → 성과관리위원회)
Share(S)	매년 사업/과제, 전략, 비전, 종합성과 평가 결과를 홈페이지에 게시 월 1회 IR Report(성과요약 보고서, 안동대 시행 중) 발간 및 공유를 통해 글로벌 혁신위원회의 신속·정확한 전략적 의사결정 지원

» 대학혁신을 위한 규제개혁: 4년제 일반대학의 2~3년제 전문대학 배출(별첨 4-1), 2·겸임교원 및 초빙교원 등의 임용제도 개선(별첨 4-2)